



FIDEC
Forum Italiano
delle Costruzioni



L'INNOVAZIONE. NON SOLO TECNOLOGICA
Jacopo Palermo, CEO Impresa Percassi SpA





Fino a prima della crisi Impresa Percassi era un'azienda di dimensioni limitate, poco strutturata e prevalentemente captive come molte realtà del settore



YES NO

- | | | |
|--------------------------|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | Attrattività dei talenti |
| <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | Potenziale di sviluppo e nuovi clienti |
| <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | Competitività |



Fino a prima della crisi Impresa Percassi era un'azienda di dimensioni limitate, poco strutturata e prevalentemente captive come molte realtà del settore



YES NO

- Attrattività dei talenti
- Potenziale di sviluppo e nuovi clienti
- Competitività



YES NO

- Managerializzazione e visione sistemica
- Processi lineari, efficienti ed efficaci
- Innovazione

Il percorso di crescita e di cambiamento



FIDEC
Forum Italiano
delle Costruzioni



Il passaggio generazionale ha avviato un rinnovamento di Impresa Percassi basato sui capisaldi di managerializzazione e industrializzazione



Passaggio
generazionale

Nuova generazione imprenditoriale guidata
dall'avv. Francesco Percassi

Il percorso di crescita e di cambiamento



FIDEC
Forum Italiano
delle Costruzioni



Il passaggio generazionale ha avviato un rinnovamento di Impresa Percassi basato sui capisaldi di managerializzazione e industrializzazione



Managerializzazione

Ingresso dell'ing. Palermo come **primo CEO esterno alla famiglia** e di un **nuovo team di manager** provenienti **anche da altre realtà industriali**



Passaggio
generazionale

Nuova generazione imprenditoriale guidata dall'avv. Francesco Percassi

Il percorso di crescita e di cambiamento



FIDEC
Forum Italiano
delle Costruzioni



Il passaggio generazionale ha avviato un rinnovamento di Impresa Percassi basato sui capisaldi di managerizzazione e industrializzazione



Organizzazione e
processi

Implementazione di una nuova
organizzazione e di **nuovi processi** in
linea con il **mercato**



Managerizzazione

Ingresso dell'ing. Palermo come **primo CEO esterno
alla famiglia** e di un **nuovo team di manager**
provenienti **anche da altre realtà industriali**



Passaggio
generazionale

Nuova generazione imprenditoriale guidata
dall'avv. Francesco Percassi

Il percorso di crescita e di cambiamento



FIDEC
Forum Italiano
delle Costruzioni



Il passaggio generazionale ha avviato un rinnovamento di Impresa Percassi basato sui capisaldi di managerizzazione e industrializzazione

Riposizionamento del brand su **lavori di alto prestigio** su tutto il Nord Italia per **clienti di elevato standing nazionali e internazionali**

Riposizionamento
del brand



Organizzazione e
processi

Implementazione di una nuova **organizzazione** e di **nuovi processi** in linea con il **mercato**



Managerizzazione

Ingresso dell'ing. Palermo come **primo CEO esterno alla famiglia** e di un **nuovo team di manager** provenienti **anche da altre realtà industriali**



Passaggio
generazionale

Nuova generazione imprenditoriale guidata dall'avv. Francesco Percassi

Il percorso di crescita e di cambiamento



FIDEC
Forum Italiano
delle Costruzioni



Il passaggio generazionale ha avviato un rinnovamento di Impresa Percassi basato sui capisaldi di managerizzazione e industrializzazione

Sviluppo del **processo costruttivo** con **logiche industriali** (e.g. lean production, pianificazione)

Industrializzazione
del processo
produttivo



Riposizionamento del brand su **lavori di alto prestigio** su tutto il Nord Italia per **clienti di elevato standing nazionali e internazionali**

Riposizionamento
del brand



Organizzazione e
processi

Implementazione di una nuova **organizzazione** e di **nuovi processi** in linea con il **mercato**



Managerizzazione

Ingresso dell'ing. Palermo come **primo CEO esterno alla famiglia** e di un **nuovo team di manager** provenienti **anche da altre realtà industriali**



Passaggio
generazionale

Nuova generazione imprenditoriale guidata dall'avv. Francesco Percassi

I risultati ottenuti (1/3)



FIDEC
Forum Italiano
delle Costruzioni



Il percorso di crescita ha posizionato Impresa Percassi su progetti di prestigio per clienti nazionali e istituzionali

NEXITY PORTA
VOLTA



- Nexity MI Porta Volta
- Studio Iorio
- Milano
- 2015 / 2017
- Residenziale
- € 15.000.000

LAMBORGHINI
OFFICE BLOCK



- Lamborghini SpA
- Prospazio
- S. Agata Bolog. (BO)
- 2016
- Direzionale
- € 5.000.00

SIEMENS NEW
HEADQUARTERS



- Siemens SpA
- Barreca & La Varra
- Milano
- 2016 / 2017
- Direzionale
- € 22.500.000

STAM VIALE
CERTORSA



- STAM Europe
- GaS Studio
- Milano
- 2012 / 2013
- Direzionale
- € 10.000.000

KILOMETRO ROSSO



- KilometroRosso SpA
- De Ferrari Architetti
- Bergamo
- 2016 / 2017
- Direzionale
- € 11.000.000

KRYALOS
SAN MARCO



- Kryalos SGR SpA
- Lombardini 22 SpA
- Milano
- 2016 / 2017
- Direzionale
- € 12.700.000

I risultati ottenuti (2/3)

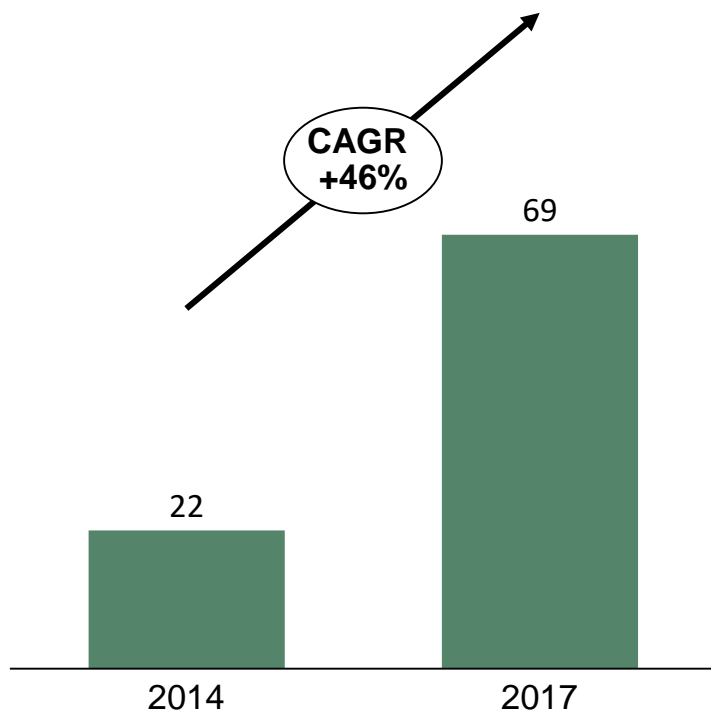


FIDEC
Forum Italiano
delle Costruzioni



Il percorso di cambiamento ha portato Impresa Percassi a diventare un player industrializzato tra i primi nel settore delle costruzioni civili

Valore della produzione (€m)



Riconoscimenti



Osservatorio PMI

Premiata come «azienda eccellente» per aver superato, nei bilanci di esercizio degli ultimi cinque anni, undici rigidi parametri economico-finanziari e patrimoniali



Leader della Crescita

Premiata tra le 350 aziende italiane che, nel corso degli ultimi 3 anni, si sono distinte per un **maggior tasso di crescita**

I risultati ottenuti (3/3)



FIDEC
Forum Italiano
delle Costruzioni



Il percorso di crescita ha posizionato Impresa Percassi tra le top 20 imprese operanti nel segmento dell'edilizia privata in Italia

Top 20 Imprese di edilizia privata¹

	Valore della Produzione (€m)	YoY (%)
CMB	481	(8%)
Italiana Costruzioni	289	5%
Carron	221	(10%)
Colombo Costruzioni	183	34%
Techbau	172	(15%)
Intercantieri Vittadello	119	42%
Sicrea	104	(14%)
Cmsa	95	(12%)
AeC Costruzioni	94	(14%)
Costruzioni Gen. Gilardi	82	35%
CDS Costruzioni	73	(5%)
Impresa Percassi	69	99%
Impresa Tonon	68	141%
Pessina Costruzioni	68	(23%)
ITI Impresa generale	62	23%
Cobar - Costr. Barozzi	62	4%
CBR	55	(29%)
Zumaglini & Gallina	55	125%
SA-FER	54	(50%)
Vitali	52	10%

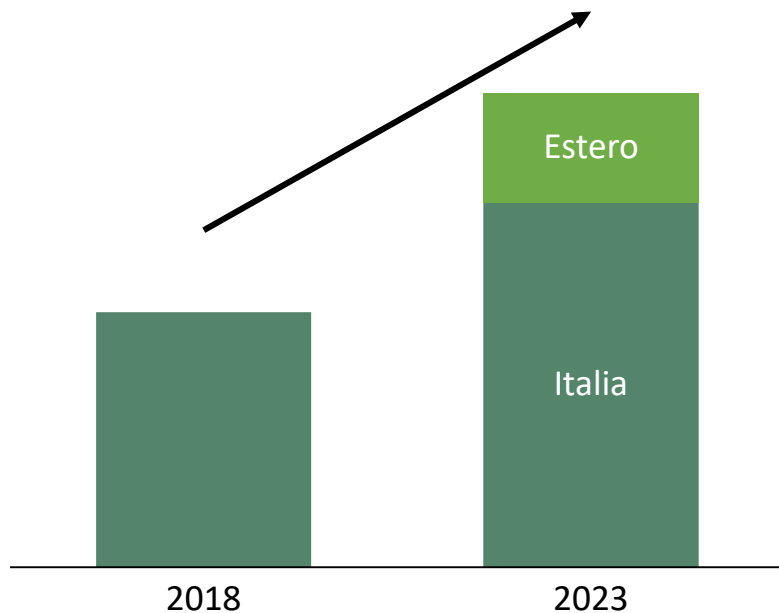
Con il **Piano Industriale** Impresa Percassi ha l'obiettivo di **essere stabilmente tra le Top 10 / Top 20 imprese** di costruzioni italiane operanti nel segmento **dell'edilizia privata**



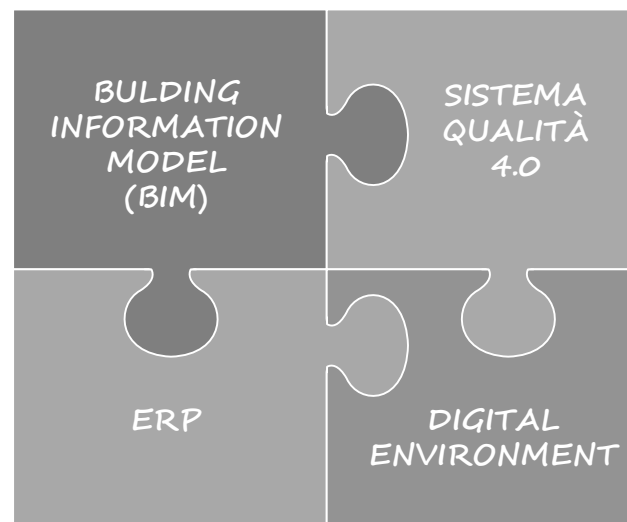
La nuova dimensione ha portato Impresa Percassi a riflettere sui propri obiettivi sulle leve strategiche a disposizione

Missioni e obiettivi

«Un campione nazionale industrializzato e digitale»



Leva strategica: digitalizzazione



La differenziazione tramite il mercato dei capitali



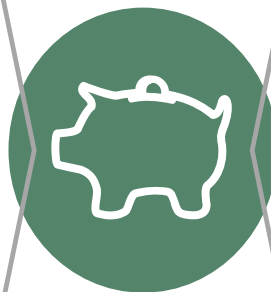
FIDEC
Forum Italiano
delle Costruzioni



Per supportare gli obiettivi del Piano Industriale Impresa Percassi ha intrapreso un percorso di interazione con il mercato dei capitali

Minibond

- Emissione di un **minibond da 10 €m** quotato sul segmento **Extra Mot Pro** di Borsa Italiana interamente sottoscritto in due tranches successive



Elite – Borsa Italiana

- Ingresso nel **programma Elite** di **Borsa Italiana**, una community globale per fornire alle aziende l'accesso al capitale, alle competenze e alla rete necessarie per scalare e realizzare un impatto socio-economico duraturo



Principali progetti in corso



FIDEC
Forum Italiano
delle Costruzioni



Impresa Percassi sta rafforzando il proprio posizionamento lavorando su alcuni dei principali cantieri di sviluppo nel Nord Italia – Portafoglio lavori oltre 150 €m

BOCCONI URBAN CAMPUS



Bocconi


- Università L. Bocconi
- SANAA
- Milano
- 2017 / IN CORSO
- Campus universitario
- € 54.000.000

NUOVA SEDE CONFINDUSTRIA BG



- Confindustria BG
- Archilabs
- Bergamo
- 2018 / In corso
- Terziario
- € 13.000.000

ABITARE IN MAGGIOLINA



A in
Abitare In®


- AbitareIn
- Arch. Marco Brega
- Milano
- 2018 / In corso
- Residenziale
- € 24.500.000

SMART CITY CHORUS LIFE



- GroupEdil Srl
- Am Project
- Bergamo
- 2018 / In corso
- Large projects
- € 200.000.000

SHERATON MILANO



- Int.Hotel Investors
- SCE Project S.r.l.
- Milano
- 2018 / In corso
- Hotel
- € 15.500.000

ENERGY PARK



- Segro
- Garretto Associati
- Vimercate
- 2019
- Terziario
- € 17.000.000

**GRAZIE
PER
L'ATTENZIONE.**

Jacopo Palermo

Jacopo.palermo@impresapercassi.it

Linkedin: Jacopo Palermo

